

# 10 знаци дека фирмата сè уште зависи од вас

Дијагностичка листа за сопственици и извршни директори

Означете ја секоја реченица во која се препознавате. Бидете искрени — листата не ја гледа никој освен вас.

- 01** Фирмата има директори и менаџери, но секоја важна одлука сè уште ве чека вас.
- 02** Одморот го планирате така што секогаш имате сигнал — зашто знаете дека ќе ве побараат.
- 03** Делегирајте задача, па сепак ја проверувате, доработувате или ја преземате назад.
- 04** Имате десетици отворени одлуки што „стојат“ со недели, а ниедна не е навистина тешка.
- 05** Состаноците завршуваат со „ќе размислиме“ наместо со заклучок — и сите ве чекаат вас.
- 06** Кога некој ќе ве праша кои сте, прво кажувате што ви е фирмата — а не кои сте вие.
- 07** Тимот ви носи проблеми, а не предлози — зашто научиле дека вие и онака одлучувате.
- 08** Работите повеќе часови отколку пред пет години, иако фирмата е поголема и има повеќе луѓе.
- 09** Знаете дека некои луѓе треба да се заменат, но одлуката ја одложувате со месеци.
- 10** Помислата на повлекување од оперативата не ви носи олеснување — туку nelaгодност, зашто не знаете што би останало од вас без таа улога.

## РЕЗУЛТАТ

0–2 означени: Вашата архитектура на одлучување главно работи за вас.

3 и повеќе: Фирмата не зависи од вашите способности — зависи од вашето присуство.

Ова не се десет различни проблеми. Тоа се три механизми — Authority Discount, Open Loops и Identity-Role Fusion — кои се решаваат структурно, а не со поголем напор.