

10 znakova da firma i dalje zavisi od vas

Dijagnostička lista za vlasnike i izvršne direktore

Označite svaku rečenicu u kojoj se prepoznajete. Budite iskreni — listu ne vidi niko osim vas.

- 01** Firma ima direktore i menadžere, ali svaka važna odluka i dalje čeka vas.
- 02** Odmor planirate tako da uvijek imate signal — jer znate da će vas zvati.
- 03** Delegirate zadatak, pa ga ipak provjerite, doradite ili preuzmete nazad.
- 04** Imate desetine otvorenih odluka koje „stoje“ sedmicama, a nijedna nije zaista teška.
- 05** Sastanci se završavaju sa „razmislit ćemo“ umjesto sa zaključkom — i svi čekaju vas.
- 06** Kad vas neko pita ko ste, prvo kažete šta vam je firma — a ne ko ste vi.
- 07** Tim vam donosi probleme, a ne prijedloge — jer su naučili da vi ionako odlučujete.
- 08** Radite više sati nego prije pet godina, iako je firma veća i ima više ljudi.
- 09** Znaete da bi neke ljude trebalo zamijeniti, ali odluku odgađate mjesecima.
- 10** Pomisao na povlačenje iz operative ne donosi vam olakšanje — nego nelagodu, jer ne znate šta bi ostalo od vas bez te uloge.

REZULTAT

0–2 označene: Vaša arhitektura odlučivanja uglavnom radi za vas.

3 i više: Firma ne zavisi od vaših sposobnosti — zavisi od vašeg prisustva.

Ovo nije deset različitih problema. To su tri mehanizma — Authority Discount, Open Loops i Identity-Role Fusion — koji se rješavaju strukturno, ne većim naporom.